

# Savognin Bergbahnen und Region Surses - wie weiter?

**Savognin Bergbahnen und Region Surses  
– wie weiter?**

Ausgangslage  
Umfeldentwicklung  
Zukunft

Referat anlässlich der Informationsveranstaltung  
"Zurück auf Feld 1" in Savognin

Dr. Riet Theus  
13.06.08

THEUS.CH 1



# Savognin Bergbahnen und Region Surses - wie weiter?

**Minimale Grösse des Pistenangebots:**  
national 100 – 120 km / international >200 km

➤ **Zusammenhängende Skigebiete**

• Sella Ronda (Südtirol, Dolomiten)	450 km Pisten
• Paradiski: Les Arcs – La Plagne	420 km Pisten
• Les Quatres Vallées (Verbier)	330 km Pisten
• Zermatt – Cervinia	260 km Pisten
• Skiwelt Wilder Kaiser / Brixental	250 km Pisten
• Laax – Flims – Falera	220 km Pisten
• Samnaun – Ischgl	200 km Pisten
• <u>Lenzerheide</u>	<u>150 km Pisten</u>
• Savognin	80 km Pisten
• Arosa	60 km Pisten

Ausgangslage  3



**Ausgangslage**


10 Bahnen/Lifte  
13'700 P/h  
250'000 Ersteintritte  
80 km Pisten  
12 km beschneit  
SnowLiner

Ausgangslage  4

## Savognin Bergbahnen und Region Surses - wie weiter?


### Entwicklung der Savognin Bergbahnen AG

- **Innovative Investitionen**
  - Campingplatz mit Gruppenunterkunft (1963)
  - grösste Schneeanlage Europas (1978)
  - Kombianlage See/Parkplatz (1986)
  - längste 6er-Sesselbahn der Schweiz (1998)
  - SnowLiner-Express Tignas-Radons (2001)
  - CUBE und NTC (2005) mit warmen Betten
  - Surses Alpin (2006) mit warmen Betten
- **Angebot (Bahnen und Pisten) zu gross für Nachfrage**
  - ungenügende bis kritische Auslastung der DSL Radons-Tgeps und DSL Tgeps-Piz Cartas (kein Bedürfnis)
  - ➔ wirtschaftlich nicht tragbar

Ausgangslage  5

### Der Veränderungsdruck auf Berg-Destinationen nimmt in den nächsten Jahren stark zu.


- **Sun- und Beach-Destinationen**
  - All-Inclusive
  - Sonnen-Garantie
- **Klimawandel**
  - steigende Schneegrenze, Abschmelzen der Gletscher
  - Permafrost, Muren
- **Verändertes Freizeitverhalten**
  - regionale Freizeit- und Erlebniszentren
  - Berge in die Stadt: Skateboarder, Kletterwände, Skihallen
- **Greying Society**
  - ergauende Baby Boomer, Best Ager, Alt 68er, S-Klasse
  - Kinder der POP-Kultur

Umfeldentwicklung  6

# Savognin Bergbahnen und Region Surses - wie weiter?


**Schneesicherheit alpiner Skiregionen (OECD-Studie)**

- Schneesicherheit = an 100 Tagen in Folge eine ausreichende Schneedecke (ca. 30 – 50 cm)
- Temperaturanstieg in Alpen seit 1980 mit + 1.5° dreimal grösser als im globalen Durchschnitt
- Beschneigung in tiefen Lagen langfristig keine Lösung
- Auswirkungen:
  - Rückgang der Wintersportler
  - abnehmender Markt
  - Wintersport wird exklusiv – vgl. Nordamerika
- Höhenlage und Nordhänge als Chance
  - Tignes 1'600 m ü. M., Radons 1'900 m ü. M.
  - kein Überleben nur mit Tourengänger

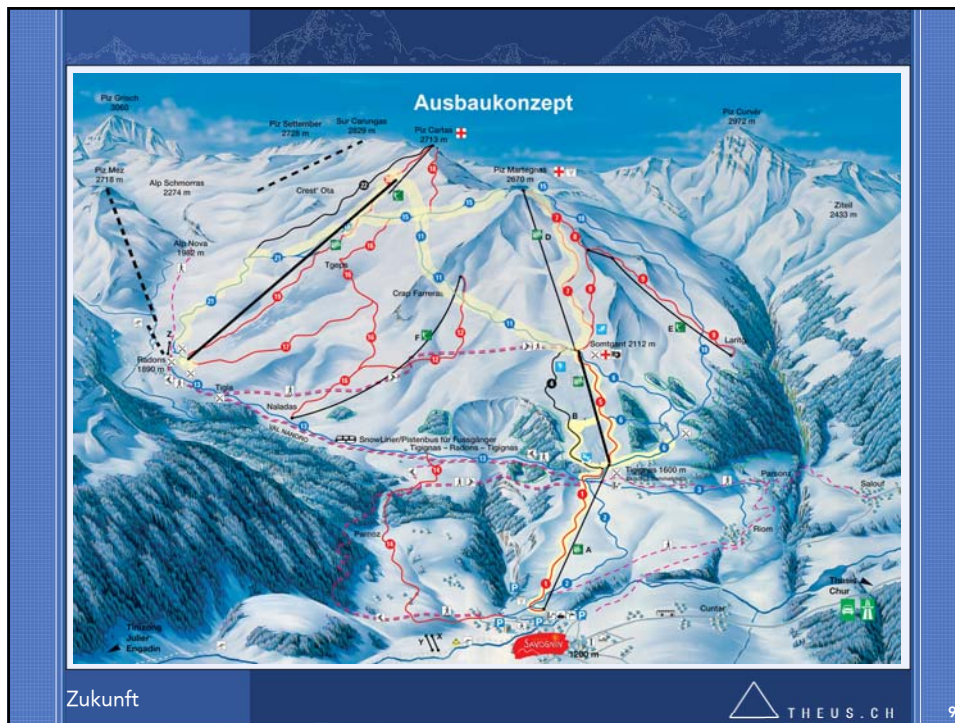
Umfeldentwicklung  7

**Schneesicherheit alpiner Skiregionen (OECD-Studie)**

Gebiete	alle	heute	+1°	+2°	+4°
Graubünden	36	36	35	35	30
Wallis	49	49	49	49	39
Berner Oberland	28	25	22	16	3
Zentralschweiz	20	18	15	11	4
Ostschweiz	12	10	7	7	1
Tirol	79	75	61	45	23
Salzburg	39	35	29	24	9
Steiermark	37	34	26	17	5
Alto Adige	32	31	27	20	7
Bayern	20	18	8	3	1

Umfeldentwicklung  8

## Savognin Bergbahnen und Region Surses - wie weiter?



### Voraussetzungen für eine Entwicklung: Investitionen der Bergbahnen – Profit für die ganze Region Surses

- Wintersportgebiet zwischen 1'600 und 2'800 m ü. M.
- Region Surses niederschlagsarm
- Schneesicherheit durch Ausbau der Schneesanlagen mit Speichersee
- Reduktion der Bahnen/Lifte – Bau von Komfortanlagen
- Endausbau: Erschließung der 4 Berge Piz Martegnas, Piz Cartas, Sur Carungas und Piz Mez
- 120 km Pisten mit 8 Bahnen
- Direktes und indirektes regionales Einkommen durch Betrieb der Bergbahnen ca. CHF 25 Mio.

Zukunft


THEUS.CH

10

## Savognin Bergbahnen und Region Surses - wie weiter?


**Notwendiger Mehrumsatz infolge Investition**

- **Investitionen**
  - 6er-Sesselbahn mit Hauben Cartas CHF 12.0 Mio.
  - Beschneigung Radons und Verbindung CHF 7.0 Mio.
  - Speichersee CHF 3.0 Mio.
  - Infrastruktur (Stromversorgung etc.) CHF 1.0 Mio.
- **Abschreibungsbedarf**
  - zusätzliche Abschreibungen pro Jahr CHF 1.1 Mio.
- **Finanzierung gemäss Finanzvorschriften**
  - Eigenkapital 40 – 50 %, Fremdkapital 60 – 50 %
- **Umsatzsteigerung ca. CHF 4.0 Mio.**
  - zusätzliche Ersteintritte >150'000
  - d. h. 1'500 Betten à 100 Tage

Zukunft  11

**Voraussetzungen für eine Entwicklung: Investitionen in Infrastruktur – Ausbaumöglichkeiten**


- Steigerung der Ersteintritte (>450'000/Winter)
- zusätzliche bewirtschaftete "warme" Betten im Gebiet als Resort (mit Einkaufsmöglichkeiten etc.)
- autofrei (erschlossen durch Strasse mit Tiefgarage und direktem Zugang)
- Ski-in und Ski-out
- Beispiel: Arcs 1950
- Bedingung der Investoren: Ausbaumöglichkeit des Wintersportgebiets (Nordhänge, Piz Mez etc.)

Zukunft  12


## Savognin Bergbahnen und Region Surses - wie weiter?

**Schlussfolgerungen**

- Nachfrage entspricht nicht Bahnen- und Pistenangebot
  - ungenügende Auslastung der Anlagen
  - Betrieb Radons wirtschaftlich nicht vertretbar
- Möglichkeiten für Zukunft
  - Ausbau der bewirtschafteten Betten im Gebiet (Radons oder Tigignas) auf schneesicherer Höhenlage
  - Komfortangebot mit Ski-in und Ski-out
  - Neubau der Sesselbahn Cartas mit Beschneigung oder
  - Schliessen der Anlagen in Radons
  - Konzentration auf Achse Piz Martegnas – Savognin
  - Rückgang in der gesamten Region

Zukunft  13

**Zukunft ist die Ausrede derer,  
die in der Gegenwart nichts tun wollen.**

 14